

2009年3月10日

各位

会社名 株式会社 テレビ東京  
代表者名 代表取締役社長 島田 昌幸  
(コード番号: 9411 東証第1部)  
問合せ先責任者 常務取締役 深沢 健二  
(Tel. 03-3459-9411)

## 親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社日本経済新聞社の2008年12月期決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 親会社等について

- |            |  |
|------------|--|
| (1) 名称     | 株式会社日本経済新聞社  |
| (2) 属性     | 上場会社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社  |
| (3) 本店所在地  | 東京都千代田区大手町一丁目9番5号  |
| (4) 代表者の氏名 | 喜多 恒雄  |
| (5) 資本金    | 25億円   |
| (6) 事業の内容  | 新聞を中核とする事業持株会社。雑誌、書籍、電子メディア、データベースサービス、速報、電波、映像、経済・文化事業などを展開。          |
| (7) 当社との関係 | 当社の筆頭株主、番組制作・イベント事業等に係る協力、本社建物賃借。                                      |
| ①当社議決権保有比率 | 33.34% (2008年9月30日現在)  |
| ②人事関係      | 株式会社日本経済新聞社 専務取締役 斎藤 史郎 氏 (当社取締役)<br>株式会社日本経済新聞社 常務取締役 野村 尚宏 氏 (当社監査役) |
| (8) 決算期    | 12月31日   |

#### 2. 添付資料

##### (1) 平成20年(2008年)12月期 決算短信

**(連結財務諸表)** 連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、  
連結キャッシュ・フロー計算書

**(個別財務諸表)** 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書

##### (2) その他

所有者別状況、大株主の状況、役員の状況、役員の異動

以上

## 平成 20 年 12 月期 決算短信

平成 21 年 3 月 10 日

会 社 名 株式会社日本経済新聞社 URL <http://www.nikkei.co.jp/>  
 代 表 者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 喜多 恒雄  
 問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員経理局長 (氏名) 村上 一則 TEL (03)3270-0251  
 定時株主総会開催予定日 平成 21 年 3 月 30 日 配当支払開始予定日 平成 21 年 3 月 31 日  
 有価証券報告書提出予定日 平成 21 年 3 月 31 日

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成 20 年 12 月期の連結業績 (平成 20 年 1 月 1 日～平成 20 年 12 月 31 日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
20 年 12 月期	362,874	△5.7	16,960	△57.1	18,065	△57.3	4,882	△77.7
19 年 12 月期	384,960	△0.1	39,561	△18.0	42,354	△14.8	21,893	△17.1

	1 株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
20 年 12 月期	195 31	— —	1.8	3.8	4.7
19 年 12 月期	875 73	— —	8.2	8.9	10.3

(参考) 持分法投資損益 20 年 12 月期 293 百万円 19 年 12 月期 1,320 百万円

[連結経営成績に関する定性的情報等]

減収減益。売上高は、新聞広告収入や出版収入が前期に続き減収。情報関連収入も減収に転じ、全体で 3 期連続の減収に。営業利益他の各利益は、減収に加えて退職給付費用の増加等もあり、2 期続けての減益。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1 株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
20 年 12 月期	472,871	299,902	58.4	11,052 22
19 年 12 月期	483,070	298,692	57.1	11,027 14

(参考) 自己資本 20 年 12 月期 276,305 百万円 19 年 12 月期 275,678 百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
20 年 12 月期	33,571	△39,017	1,214	97,929
19 年 12 月期	28,683	△31,419	△480	103,725

### 2. 配当の状況

(基準日)	1 株当たり配当金			配当金総額 (年間)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	中間期末	期末	年間			
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
19 年 12 月期	—	17 00	17 00	425	1.9	0.2
20 年 12 月期 (予定)	—	17 00	17 00	425	8.7	0.2
21 年 12 月期 (予想)	—	未 定	未 定		未 定	

3. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの）

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 無  
 ② ①以外の変更 有

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数 20年12月期 25,000,000株 19年12月期 25,000,000株  
 ② 期末自己株式数 20年12月期 ー株 19年12月期 ー株

(参考)個別業績の概要

1. 平成20年12月期の個別業績(平成20年1月1日～平成20年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
20年12月期	197,100	△2.2	4,841	△67.8	5,763	△67.2	3,515	△58.6
19年12月期	201,522	△14.2	15,029	△50.5	17,572	△46.0	8,491	△52.8

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
20年12月期	140 60	— —
19年12月期	339 68	— —

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円	銭
20年12月期	348,147	222,305	63.9	8,892	24
19年12月期	346,849	221,315	63.8	8,852	62

(参考) 自己資本 20年12月期 222,305百万円 19年12月期 221,315百万円

① 連結貸借対照表

区分	前連結会計年度 (平成19年12月31日)		当連結会計年度 (平成20年12月31日)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(資産の部)				
I 流動資産				
1 現金及び預金		69,042		61,522
2 受取手形及び売掛金		40,165		34,483
3 有価証券		46,007		49,906
4 たな卸資産		3,143		3,065
5 繰延税金資産		7,965		7,999
6 その他		13,293		9,914
貸倒引当金		△936		△358
流動資産合計		178,681	37.0	166,533
II 固定資産				
1 有形固定資産				
(1) 建物及び構築物	120,238		122,178	
減価償却累計額	85,896	34,342	89,462	32,715
(2) 機械装置及び運搬具	76,383		77,134	
減価償却累計額	42,183	34,199	45,244	31,889
(3) 土地		104,778		104,775
(4) 建設仮勘定		5,431		18,253
(5) その他	24,289		25,274	
減価償却累計額	17,573	6,715	17,878	7,396
有形固定資産合計		185,468	38.4	195,030
2 無形固定資産				
(1) ソフトウェア		14,881		12,863
(2) その他		175		164
無形固定資産合計		15,056	3.1	13,027

区分	前連結会計年度 (平成19年12月31日)		当連結会計年度 (平成20年12月31日)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
3 投資その他の資産				
(1) 投資有価証券	56,487		51,402	
(2) 長期貸付金	818		747	
(3) 繰延税金資産	25,080		26,387	
(4) その他	21,827		20,042	
貸倒引当金	△349		△299	
投資その他の資産合計	103,863	21.5	98,279	20.8
固定資産合計	304,388	63.0	306,338	64.8
資産合計	483,070	100.0	472,871	100.0
(負債の部)				
I 流動負債				
1 支払手形及び買掛金	22,398		19,218	
2 短期借入金	10,994		13,330	
3 1年内返済予定の長期借入金	610		4,410	
4 1年内償還予定の社債	6,000		—	
5 未払法人税等	6,905		3,895	
6 賞与引当金	3,549		3,107	
7 役員賞与引当金	357		246	
8 返品調整引当金	1,608		1,449	
9 その他	51,461		46,057	
流動負債合計	103,884	21.5	91,714	19.4

区分	前連結会計年度 (平成 19 年 12 月 31 日)		当連結会計年度 (平成 20 年 12 月 31 日)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
II 固定負債				
1 長期借入金	17,440		18,030	
2 繰延税金負債	1,201		0	
3 再評価に係る繰延税金負債	9,869		9,869	
4 退職給付引当金	42,058		43,748	
5 役員退職慰労引当金	2,728		2,586	
6 その他	7,195		7,019	
固定負債合計	80,493	16.7	81,254	17.2
負債合計	184,378	38.2	172,968	36.6
(純資産の部)				
I 株主資本				
1 資本金	2,500	0.5	2,500	0.5
2 資本剰余金	4	0.0	4	0.0
3 利益剰余金	252,150	52.2	257,123	54.4
株主資本合計	254,655	52.7	259,627	54.9
II 評価・換算差額等				
1 その他有価証券評価差額金	6,229	1.3	3,330	0.7
2 繰延ヘッジ損益	△10	△0.0	△7	△0.0
3 土地再評価差額金	14,385	2.9	14,385	3.0
4 為替換算調整勘定	419	0.1	△1,029	△0.2
評価・換算差額等合計	21,023	4.3	16,677	3.5
III 少数株主持分	23,013	4.8	23,597	5.0
純資産合計	298,692	61.8	299,902	63.4
負債純資産合計	483,070	100.0	472,871	100.0

② 連結損益計算書

区分	前連結会計年度 (自平成19年1月1日 至平成19年12月31日)			当連結会計年度 (自平成20年1月1日 至平成20年12月31日)		
	金額 (百万円)		百分比 (%)	金額 (百万円)		百分比 (%)
I 売上高		384,960	100.0		362,874	100.0
II 売上原価		224,756	58.4		226,823	62.5
売上総利益		160,203	41.6		136,050	37.5
III 販売費及び一般管理費		120,641	31.3		119,089	32.8
営業利益		39,561	10.3		16,960	4.7
IV 営業外収益						
1 受取利息	1,080			863		
2 受取配当金	243			263		
3 持分法による投資利益	1,320			293		
4 その他	1,124	3,769	1.0	940	2,360	0.6
V 営業外費用						
1 支払利息	653			705		
2 その他	322	976	0.3	550	1,255	0.3
経常利益		42,354	11.0		18,065	5.0
VI 特別利益						
1 固定資産売却益	294			12		
2 投資有価証券売却益	167			28		
3 厚生年金基金代行部分返上益	2,284			—		
4 退職給付制度改定益	—			499		
5 その他	622	3,368	0.9	204	744	0.2
VII 特別損失						
1 固定資産除却損	1,162			625		
2 投資有価証券評価損	13			379		
3 固定資産臨時償却費	5			20		
4 減損損失	—			2,151		
4 新社屋移転負担金等	878			612		
5 その他	214	2,274	0.6	412	4,201	1.2
税金等調整前当期純利益		43,449	11.3		14,608	4.0
法人税、住民税及び事業税	13,223			9,735		
法人税等調整額	5,363	18,587	4.8	△754	8,981	2.5
少数株主利益		2,968	0.8		744	0.2
当期純利益		21,893	5.7		4,882	1.3

③ 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
平成 18 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	2,500	4	230,748	233,253
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当			△550	△550
当期純利益			21,893	21,893
土地再評価差額金取崩			58	58
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)				
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	—	—	21,401	21,401
平成 19 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	2,500	4	252,150	254,655

	評価・換算差額等					少数株主持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	評価・換算 差額等合計		
平成 18 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	7,403	1	14,443	558	22,407	20,340	276,001
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当							△550
当期純利益							21,893
土地再評価差額金取崩							58
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△1,173	△12	△58	△139	△1,384	2,673	1,289
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	△1,173	△12	△58	△139	△1,384	2,673	22,690
平成 19 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	6,229	△10	14,385	419	21,023	23,013	298,692

当連結会計年度（自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
平成 19 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	2,500	4	252,150	254,655
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当			△425	△425
当期純利益			4,882	4,882
連結範囲の変動			514	514
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)				
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	—	—	4,972	4,972
平成 20 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	2,500	4	257,123	259,627

	評価・換算差額等					少数株主持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	評価・換算 差額等合計		
平成 19 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	6,229	△10	14,385	419	21,023	23,013	298,692
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当							△425
当期純利益							4,882
連結範囲の変動							514
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△2,899	3	—	△1,448	△4,345	583	△3,762
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	△2,899	3	—	△1,448	△4,345	583	1,210
平成 20 年 12 月 31 日 残高 (百万円)	3,330	△7	14,385	△1,029	16,677	23,597	299,902

④ 連結キャッシュ・フロー計算書

	前連結会計年度 (自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日)	当連結会計年度 (自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日)
区分	金額 (百万円)	金額 (百万円)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	43,449	14,608
減価償却費	18,347	21,041
減損損失	—	2,151
有形固定資産除売却損益 (△益)	867	613
投資有価証券売却損益 (△益)	△138	5
投資有価証券評価損	13	379
厚生年金基金代行部分返上益	△2,284	—
負ののれん償却額	△1	△100
持分法による投資損益 (△益)	△1,320	△293
退職給付引当金の増減額 (△減少額)	△6,866	1,692
貸倒引当金の増減額 (△減少額)	566	△636
賞与引当金の増減額 (△減少額)	△282	△441
その他の引当金の増減額 (△減少額)	△369	60
受取利息及び受取配当金	△1,324	△1,126
支払利息	653	705
売上債権の増減額 (△増加額)	1,014	5,877
たな卸資産の増減額 (△増加額)	△40	74
仕入債務の増減額 (△減少額)	△1,949	△3,861
未払消費税等の増減額 (△減少額)	134	△17
その他	△5,955	4,902
小計	44,515	45,635
利息及び配当金の受取額	1,628	1,398
利息の支払額	△628	△730
法人税等の支払額	△16,832	△12,731
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,683	33,571

	前連結会計年度 (自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日)	当連結会計年度 (自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日)
区分	金額 (百万円)	金額 (百万円)
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△6,891	△4,767
定期預金の払戻による収入	11,034	3,353
有価証券の取得による支出	△6,690	△7,097
有価証券の売却による収入	5,992	11,400
有形固定資産の取得による支出	△28,818	△30,881
有形固定資産の売却による収入	861	467
無形固定資産の取得による支出	△7,582	△6,990
投資有価証券の取得による支出	△5,408	△5,188
投資有価証券の売却による収入	2,437	248
子会社株式の取得による支出	—	△626
貸付けによる支出	△1,251	△1,316
貸付金の回収による収入	1,600	815
その他	3,295	1,566
投資活動によるキャッシュ・フロー	△31,419	△39,017

	前連結会計年度 (自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日)	当連結会計年度 (自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日)
区分	金額 (百万円)	金額 (百万円)
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	13,740	23,105
短期借入金の返済による支出	△14,330	△20,545
長期借入れによる収入	7,000	5,000
長期借入金の返済による支出	△6,094	△610
社債の償還による支出	—	△6,000
少数株主からの払込みによる収入	—	947
配当金の支払額	△550	△425
少数株主への配当金の支払額	△246	△258
財務活動によるキャッシュ・フロー	△480	1,214
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	△102	△1,432
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額 (△減少額)	△3,318	△5,663
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	107,043	103,725
Ⅶ 連結除外に伴う現金及び現金同等物の 減少額	—	△132
Ⅷ 現金及び現金同等物の期末残高	103,725	97,929

⑤ 貸借対照表

区分	前事業年度 (平成 19 年 12 月 31 日)		当事業年度 (平成 20 年 12 月 31 日)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(資産の部)				
I 流動資産				
1 現金及び預金	20,270		19,318	
2 売掛金	17,847		14,612	
3 有価証券	18,000		19,000	
4 製品	20		—	
5 原材料	306		326	
6 仕掛品	80		82	
7 貯蔵品	229		240	
8 前渡金	1,569		1,592	
9 前払費用	2,965		1,216	
10 繰延税金資産	5,779		6,097	
11 短期貸付金	10,650		9,860	
12 未収入金	7,678		6,074	
13 その他	394		367	
貸倒引当金	△9,449		△8,395	
流動資産合計	76,342	22.0	70,393	20.2

区分	前事業年度 (平成 19 年 12 月 31 日)		当事業年度 (平成 20 年 12 月 31 日)		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	
II 固定資産					
1 有形固定資産					
(1) 建物	111,102		111,498		
減価償却累計額	80,559	30,542	83,643	27,854	
(2) 構築物	3,094		3,149		
減価償却累計額	2,411	683	2,500	649	
(3) 機械及び装置	53,877		55,033		
減価償却累計額	25,183	28,694	28,481	26,552	
(4) 車両及び運搬具	155		157		
減価償却累計額	107	48	121	35	
(5) 工具、器具及び備品	12,466		13,455		
減価償却累計額	9,919	2,547	10,300	3,155	
(6) 土地		104,441		104,441	
(7) 建設仮勘定		5,381		17,856	
有形固定資産合計		172,339	49.7	180,546	51.9
2 無形固定資産					
(1) 借地権		46		46	
(2) ソフトウェア		100		37	
(3) その他		27		23	
無形固定資産合計		174	0.1	107	0.0
3 投資その他の資産					
(1) 投資有価証券		14,723		11,391	
(2) 関係会社株式		56,809		57,717	
(3) その他の関係会社有 価証券		30		98	
(4) 長期貸付金		484		477	
(5) 従業員長期貸付金		333		269	
(6) 関係会社長期貸付金		220		1,620	
(7) 破産更生債権等		4		7	
(8) 長期前払費用		964		213	
(9) 繰延税金資産		18,143		19,002	
(10) 差入保証金		3,777		3,699	
(11) 長期性預金		2,000		2,300	
(12) その他		554		384	
貸倒引当金		△51		△83	
投資その他の資産合計		97,993	28.2	97,100	27.9
固定資産合計		270,507	78.0	277,754	79.8
資産合計		346,849	100.0	348,147	100.0

区分	前事業年度 (平成 19 年 12 月 31 日)		当事業年度 (平成 20 年 12 月 31 日)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(負債の部)				
I 流動負債				
1 支払手形	3,064		1,027	
2 買掛金	9,978		9,684	
3 短期借入金	8,610		8,610	
4 1年内返済予定の長期借入金	—		4,000	
5 1年内償還予定の社債	6,000		—	
6 未払金	16,034		12,562	
7 未払費用	1,435		1,392	
8 未払法人税等	558		551	
9 未払消費税等	—		788	
10 前受金	974		1,563	
11 預り金	2,426		2,171	
12 前受収益	533		535	
13 賞与引当金	1,699		1,664	
14 役員賞与引当金	85		70	
15 債務保証履行損失引当金	150		100	
16 関連事業損失引当金	367		367	
17 従業員預り金	5,667		5,535	
18 その他	81		37	
流動負債合計	57,666	16.6	50,661	14.5
II 固定負債				
1 長期借入金	17,000		18,000	
2 関係会社長期借入金	—		4,000	
3 再評価に係る繰延税金負債	9,869		9,869	
4 退職給付引当金	31,197		32,490	
5 役員退職慰労引当金	690		730	
6 預り保証金	9,110		10,089	
固定負債合計	67,867	19.6	75,179	21.6
負債合計	125,534	36.2	125,841	36.1

区分	前事業年度 (平成 19 年 12 月 31 日)		当事業年度 (平成 20 年 12 月 31 日)		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	
(純資産の部)					
I 株主資本					
1 資本金		2,500	0.7	2,500	0.7
2 資本剰余金					
(1) 資本準備金	4		4		
資本剰余金合計		4	0.0	4	0.0
3 利益剰余金					
(1) 利益準備金	620		620		
(2) その他利益剰余金					
圧縮記帳積立金	1,905		1,866		
プログラム等準備金	2,090		1,221		
別途積立金	184,100		193,200		
繰越利益剰余金	10,160		5,059		
利益剰余金合計		198,876	57.4	201,966	58.0
株主資本合計		201,381	58.1	204,471	58.7
II 評価・換算差額等					
1 その他有価証券評価差額金		5,558	1.6	3,449	1.0
2 繰延ヘッジ損益		△10	△0.0	—	—
3 土地再評価差額金		14,385	4.1	14,385	4.2
評価・換算差額等合計		19,933	5.7	17,834	5.2
純資産合計		221,315	63.8	222,305	63.9
負債純資産合計		346,849	100.0	348,147	100.0

⑥ 損益計算書

区分	前事業年度 (自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日)		当事業年度 (自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日)			
	金額 (百万円)	百分比 (%)	金額 (百万円)	百分比 (%)		
I 売上高		201,522	100.0	197,100	100.0	
II 売上原価		114,813	57.0	120,274	61.0	
売上総利益		86,708	43.0	76,825	39.0	
III 販売費及び一般管理費		71,679	35.5	71,983	36.5	
営業利益		15,029	7.5	4,841	2.5	
IV 営業外収益						
1 受取利息	333			340		
2 受取配当金	1,222			735		
3 その他	1,719	3,275	1.6	790	1,866	0.9
V 営業外費用						
1 支払利息	488			613		
2 社債利息	117			59		
3 その他	126	732	0.4	271	944	0.5
経常利益		17,572	8.7	5,763	2.9	
VI 特別利益						
1 固定資産売却益	242			2		
2 投資有価証券売却益	109			26		
3 貸倒引当金戻入益	—			1,046		
4 債務保証履行損失引当金戻入益	50			50		
5 関連事業損失引当金戻入益	271			—		
6 その他	51	725	0.4	59	1,184	0.6

区分	前事業年度 (自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日)		当事業年度 (自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日)	
	金額 (百万円)	百分比 (%)	金額 (百万円)	百分比 (%)
Ⅶ 特別損失				
1 固定資産除却損	950		435	
2 固定資産圧縮損	50		—	
3 投資有価証券評価損	2		2	
4 関係会社株式売却損	9		—	
5 関係会社株式評価損	22		—	
6 固定資産臨時償却費	5		20	
7 新社屋移転負担金等	878	1,921	612	1,070
		1.0		0.5
税引前当期純利益		16,376		5,877
		8.1		3.0
法人税、住民税及び事業税	4,000		2,100	
法人税等調整額	3,885	7,885	262	2,362
		3.9		1.2
当期純利益		8,491		3,515
		4.2		1.8

⑦ 株主資本等変動計算書

前事業年度（自 平成 19 年 1 月 1 日 至 平成 19 年 12 月 31 日）

	株主資本					株主資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金（注）1	利益剰余金合計	
平成 18 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	2,500	4	620	190,256	190,876	193,381
事業年度中の変動額						
剰余金の配当				△550	△550	△550
当期純利益				8,491	8,491	8,491
土地再評価差額金取崩				58	58	58
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）						
事業年度中の変動額合計 （百万円）	—	—	—	8,000	8,000	8,000
平成 19 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	2,500	4	620	198,256	198,876	201,381

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額 金	評価・換算差 額等合計	
平成 18 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	6,530	—	14,443	20,974	214,355
事業年度中の変動額					
剰余金の配当					△550
当期純利益					8,491
土地再評価差額金取崩					58
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）	△971	△10	△58	△1,040	△1,040
事業年度中の変動額合計 （百万円）	△971	△10	△58	△1,040	6,959
平成 19 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	5,558	△10	14,385	19,933	221,315

（注）1. その他利益剰余金の内訳は次のとおりであります。

	圧縮記帳積立 金	プログラム等 準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	その他利益剰 余金合計
平成 18 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	1,940	2,985	162,700	22,629	190,256
事業年度中の変動額					
剰余金の配当				△550	△550
当期純利益				8,491	8,491
土地再評価差額金取崩				58	58
その他利益剰余金の内訳 科目間の振替	△35	△894	21,400	△20,469	—
事業年度中の変動額合計 （百万円）	△35	△894	21,400	△12,469	8,000
平成 19 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	1,905	2,090	184,100	10,160	198,256

当事業年度（自 平成 20 年 1 月 1 日 至 平成 20 年 12 月 31 日）

	株主資本					株主資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金（注）1	利益剰余金合計	
平成 19 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	2,500	4	620	198,256	198,876	201,381
事業年度中の変動額						
剰余金の配当				△425	△425	△425
当期純利益				3,515	3,515	3,515
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）						
事業年度中の変動額合計 （百万円）	—	—	—	3,090	3,090	3,090
平成 20 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	2,500	4	620	201,346	201,966	204,471

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額 金	評価・換算差 額等合計	
平成 19 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	5,558	△10	14,385	19,933	221,315
事業年度中の変動額					
剰余金の配当					△425
当期純利益					3,515
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）	△2,109	10	—	△2,099	△2,099
事業年度中の変動額合計 （百万円）	△2,109	10	—	△2,099	990
平成 20 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	3,449	—	14,385	17,834	222,305

（注） 1. その他利益剰余金の内訳は次のとおりであります。

	圧縮記帳積立 金	プログラム等 準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	その他利益剰 余金合計
平成 19 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	1,905	2,090	184,100	10,160	198,256
事業年度中の変動額					
剰余金の配当				△425	△425
当期純利益				3,515	3,515
その他利益剰余金の内訳 科目間の振替	△39	△869	9,100	△8,191	—
事業年度中の変動額合計 （百万円）	△39	△869	9,100	△5,101	3,090
平成 20 年 12 月 31 日 残高 （百万円）	1,866	1,221	193,200	5,059	201,346

その他

所有者別状況

平成20年12月31日現在

区分	株 式 の 状 況								単元未満 株式の状 況(株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	—	—	—	—	—	4,314	4,314	—
所有株式数(株)	—	—	—	—	—	—	25,000,000	25,000,000	—
所有株式数の割合 (%)	—	—	—	—	—	—	100.00	100.00	—

大株主の状況

平成20年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
日本経済新聞共栄会	東京都千代田区大手町1-9-5	1,494	5.98
日本経済新聞福祉会	東京都千代田区大手町1-9-5	1,030	4.12
杉田 亮毅	埼玉県志木市	300	1.20
喜多 恒雄	神奈川県鎌倉市	300	1.20
菊地 宏	兵庫県芦屋市	170	0.68
佐藤 雅徳	神奈川県川崎市麻生区	170	0.68
斎藤 史郎	東京都渋谷区	170	0.68
計	—	3,635	14.54

役員 の 状 況 ( 平 成 21 年 3 月 10 日 現 在 )

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長		杉田 亮毅	昭和12年7月19日生	昭和36年4月 当社入社 昭和62年3月 東京本社編集局次長 平成元年3月 東京本社編集局総務 平成2年3月 当社取締役 東京本社編集局長 平成4年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長 平成6年3月 同広報/国際/事業/出版担当、社長室長 平成7年3月 同広報/国際/事業担当、社長室長 平成8年3月 同総合企画/国際担当 平成8年6月 同総合電子メディア/国際担当 平成9年3月 当社専務取締役 総合電子メディア/国際担当 平成9年6月 同販売/総合電子メディア担当、国際担当補佐 平成10年3月 当社代表取締役専務 販売/総合電子メディア担当 平成11年3月 同販売/総合電子メディア担当、情報戦略本部長 平成12年3月 当社代表取締役副社長 情報戦略/法務室/情報システム統合準備室担当 平成13年3月 同情報戦略/法務室担当 平成14年3月 同情報戦略/出版/法務室担当 平成15年3月 当社代表取締役社長 平成20年3月 当社代表取締役会長 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	300
代表取締役 社長		喜多 恒雄	昭和21年11月16日生	昭和46年4月 当社入社 平成9年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 平成13年3月 東京本社編集局総務 平成14年3月 出版局長 平成15年3月 当社取締役 大阪本社副代表兼大阪本社代表室長 平成16年3月 当社上席執行役員 大阪本社副代表 平成17年3月 当社常務取締役 社長室長、広報・法務・グループ戦略担当 平成18年3月 当社専務取締役 社長室/広報・法務・グループ戦略/内部監査室担当 平成19年1月 同経営企画/広報/法務担当 平成19年3月 当社代表取締役専務 経営企画/広報/リスク管理・コンプライアンス担当 平成20年3月 当社代表取締役社長 (現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	300

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 専務	販売統括	菊地 宏	昭和21年6月17日生	昭和45年4月 当社入社 平成9年3月 東京本社販売局次長 平成11年3月 東京本社販売局総務 平成12年3月 大阪本社販売局長 平成14年3月 当社取締役 大阪本社販売局長 平成15年3月 同東京本社販売局長 平成16年3月 当社上席執行役員 東京本社販売局長 平成17年3月 当社常務取締役 販売担当、マーケティング副担当 平成18年3月 当社専務取締役 販売担当 平成19年1月 同大阪本社代表、地域/販売部門担当 平成19年3月 同販売統括、大阪本社代表、地域担当 平成20年3月 当社代表取締役専務 販売統括、大阪本社代表、地域担当 平成21年1月 同販売統括(現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170
代表取締役 専務	総務/労務/管財 /少子化対策/情 報技術担当、新 社屋建設本部長	佐藤 雅徳	昭和21年5月31日生	昭和45年4月 当社入社 平成8年3月 東京本社編集局次長兼管理部長 平成9年3月 東京本社印刷局次長 平成10年3月 東京本社印刷局次長兼発送部長 平成12年3月 大阪本社製作局長 平成13年3月 東京本社製作局長 平成14年3月 当社取締役 東京本社製作局長 平成16年3月 当社上席執行役員 東京本社製作局長 平成17年3月 当社常務取締役 製作担当 平成18年3月 当社専務取締役 労務/製作担当、情報技術本部共管、新社屋建設本部長 平成19年1月 同労務/製作部門担当、新社屋建設本部長 平成19年3月 同総務/労務/管財/少子化対策担当、新社屋建設本部長 平成20年3月 当社代表取締役専務 総務/労務/管財/少子化対策/情報技術担当、新社屋建設本部長(現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170
専務取締役	電波・電子戦略 /文化・事業/ マーケティング 本部/日経ヴェ リタス担当	斎藤 史郎	昭和23年9月16日生	昭和47年4月 当社入社 平成10年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 平成14年3月 東京本社編集局総務 平成15年3月 東京本社編集局長 平成16年3月 当社執行役員 東京本社編集局長 平成17年3月 当社取締役 編集担当補佐、東京本社編集局長 平成18年3月 当社常務取締役 編集担当 平成19年1月 同編集部門担当 平成19年3月 当社専務取締役 電波・電子戦略/情報技術/マーケティング本部担当 平成20年3月 同電波・電子戦略/文化・事業/マーケティング本部/日経ヴェリタス担当(現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役	経理担当	野村 尚宏	昭和22年7月22日生	昭和46年4月 当社入社 平成10年3月 経理局次長 平成14年3月 経理局総務 平成15年3月 経理局長 平成16年3月 当社執行役員 経理局長 平成18年3月 当社取締役 経理担当 平成19年3月 当社常務取締役 経理担当 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130
常務取締役	大阪本社代表、 地域担当	小谷 勝	昭和23年10月22日生	昭和47年4月 当社入社 平成11年3月 東京本社編集局次長兼日経金融 新聞編集長 平成13年3月 電子メディア局次長 平成14年3月 大阪本社編集局総務 平成15年3月 大阪本社編集局長 平成17年3月 当社執行役員 大阪本社副代表兼 大阪本社代表室長 平成18年3月 当社上席執行役員 名古屋支社 代表 平成19年3月 当社常務取締役 広告部門/ 関連媒体担当 平成21年1月 同大阪本社代表、地域担当 (現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130
常務取締役	販売部門担当	進藤 孝雄	昭和23年1月3日生	昭和47年4月 当社入社 平成12年3月 東京本社販売局次長兼三部長 平成14年3月 東京本社販売局総務 平成15年3月 大阪本社販売局長 平成17年3月 当社執行役員 東京本社販売局長 平成18年3月 当社上席執行役員 東京本社販売 局長 平成19年3月 当社常務取締役 販売部門担当 (現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130
常務取締役	クロスメディア 営業/関連媒体 担当、デジタル グループ代表	長田 公平	昭和25年2月23日生	昭和47年4月 当社入社 平成11年3月 大阪本社編集局次長兼経済部長 平成13年3月 東京本社編集局次長 平成14年3月 東京本社編集局総務 平成15年3月 電子メディア局長 平成17年3月 当社取締役 電子メディア担当 平成18年3月 当社常務取締役 電子メディア担当、 情報技術本部共管 平成19年1月 同㈱日本経済新聞デジタルメディ ア代表取締役社長 平成19年3月 ㈱日本経済新聞デジタルメディア 代表取締役社長 平成20年3月 当社取締役 デジタルグループ代表 平成21年1月 当社常務取締役 クロスメディア営 業/関連媒体担当、デジタルグル ープ代表 (現任)、㈱日本経済新聞デ ジタルメディア代表取締役会長 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	40
常務取締役	製作部門担当	中村 哲	昭和25年5月9日生	昭和48年4月 当社入社 平成11年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 平成15年3月 総務局総務兼人事部長 平成16年3月 情報技術本部長 平成17年3月 当社執行役員 東京本社製作局長 平成18年3月 当社上席執行役員 東京本社製作 局長 平成18年9月 同東京本社製作局長兼製作統括本 部長 平成19年3月 当社常務取締役 製作部門担当 (現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役	法務担当	斎藤 修一	昭和25年8月21日生	昭和49年4月 当社入社 平成14年3月 大阪本社編集局次長兼経済部長 平成16年3月 法務室次長兼コンプライアンスセンター長 平成17年3月 法務室長兼コンプライアンスセンター長 平成18年3月 当社執行役員 法務室長兼コンプライアンスセンター長 平成19年3月 当社取締役 法務担当 平成20年3月 当社常務取締役 法務担当 (現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130
常務取締役	国際/対外情報 発信担当	秋山 光人	昭和25年11月20日生	昭和48年4月 当社入社 平成13年3月 東京本社編集局次長 平成14年3月 社長室次長 平成16年3月 京都支社長 平成18年3月 当社執行役員 電波担当補佐 平成19年1月 同電波・電子戦略担当補佐 平成19年3月 当社常務執行役員 電波・電子戦略 担当補佐 平成20年3月 当社常務取締役 国際/対外情報発 信担当 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130
常務取締役	経営企画/広報/ リスク管理・コン プライアンス 担当	吉岡 昇	昭和27年2月15日生	昭和49年4月 当社入社 平成14年3月 東京本社編集局次長兼論説委員 平成16年3月 東京本社編集局総務兼論説委員 平成17年3月 電子メディア局長 平成18年3月 当社執行役員 電子メディア局長 平成19年1月 ㈱日本経済新聞デジタルメディア 常務取締役 平成20年3月 当社常務取締役 経営企画/広報/ リスク管理・コンプライアンス担当 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	130
取締役	出版グループ代 表	平田 保雄	昭和20年11月6日生	昭和44年4月 当社入社 平成7年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 平成10年3月 当社取締役 社長室長、広報担当 平成11年3月 同社長室長兼情報戦略本部副本部 長、広報担当 平成12年3月 同東京本社編集局長、文化・事業 担当補佐 平成13年3月 同東京本社編集局長 平成14年3月 当社常務取締役 編集/国際担当、 東京本社編集局長 平成15年3月 同大阪本社代表、出版担当 平成16年3月 当社専務取締役 大阪本社代表 平成17年3月 同広告統括、情報戦略担当 平成18年2月 同広告統括、情報戦略/広告担当 平成18年3月 同情報戦略/電波/文化・事業担当 平成19年1月 同電波・電子戦略/情報技術/文化・ 事業担当 平成19年3月 ㈱日経BP代表取締役副社長 平成20年3月 同代表取締役社長 (現任) 当社取締役 出版グループ代表 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	40

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	東京本社編集局長	小孫 茂	昭和26年11月5日生	昭和51年4月 当社入社 平成16年3月 東京本社編集局次長兼産業部長 平成17年3月 東京本社編集局次長兼 日経産業新聞編集長 平成18年3月 東京本社編集局総務 平成19年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務 平成20年3月 当社取締役 東京本社編集局長 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から2 年間	80
監査役 (常勤)	監査役会議長	佐藤 富男	昭和19年10月15日生	昭和42年4月 当社入社 平成5年3月 東京本社編集局次長兼 日経産業新聞編集長 平成7年3月 東京本社編集局次長 平成8年3月 マルチメディア局長 平成10年3月 当社取締役 東京本社広告局長 平成13年3月 当社常務取締役 広告担当補佐、 東京本社広告局長 平成14年6月 テレビ愛知㈱取締役副社長 平成15年6月 同代表取締役社長 平成19年6月 同取締役会長 平成20年3月 当社監査役 (現任)	平成20年 3月28日 開催の定 時株主総 会から4 年間	55
監査役 (常勤)		木下 進	昭和16年8月24日生	昭和39年4月 当社入社 平成2年3月 大阪本社広告局次長兼第二部長 平成6年3月 大阪本社広告局長 平成9年3月 当社取締役 東京本社広告局長 平成10年3月 ㈱日経広告 専務取締役 平成12年3月 同代表取締役社長 平成13年3月 同代表取締役専務 平成14年10月 当社監査役 (現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	55
監査役		若月 三喜雄	昭和8年9月7日生	昭和31年4月 日本銀行入行 昭和53年5月 同松山支店長 昭和57年12月 同ニューヨーク駐在参事 昭和59年11月 同調査統計局長 昭和60年9月 同名古屋支店長 昭和62年1月 同総務局長 平成元年5月 同理事 平成5年7月 ㈱日本総合研究所理事 平成14年1月 農林中央金庫経営管理委員 (現任) 平成14年6月 ㈱日本総合研究所シニアフェロー (現任) 平成16年6月 アクサジャパンホールディング㈱ 取締役会長 平成17年3月 当社監査役 (現任) 平成18年4月 アクサ生命保険㈱取締役会長 (現任)	平成17年 3月30日 開催の定 時株主総 会から4 年間	—

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役		森下 洋一	昭和9年6月23日生	昭和32年4月 松下電器産業㈱(現パナソニック㈱) 入社 昭和62年2月 同取締役 平成元年6月 同常務取締役 平成2年6月 同専務取締役 平成4年12月 同取締役副社長 平成5年2月 同代表取締役社長 平成12年6月 同代表取締役会長 平成15年6月 関西電力㈱監査役(現任) 平成18年6月 トヨタ自動車㈱監査役(現任) 松下電器産業㈱(現パナソニック㈱) 相談役(現任) 平成19年3月 当社監査役(現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	—
監査役		角谷 正彦	昭和11年2月14日生	昭和33年4月 大蔵省入省 昭和63年6月 同証券局長 平成2年6月 国税庁長官 平成3年6月 社団法人日本損害保険協会副会長 平成6年7月 中小企業金融公庫副総裁 平成6年12月 同総裁 平成15年6月 石油資源開発㈱監査役(現任) 平成16年6月 ㈱みずほフィナンシャルグループ 監査役 平成19年3月 当社監査役(現任)	平成19年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	—
計						2,290

- (注) 1. 監査役若月三喜雄、森下洋一、角谷正彦は会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。
2. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しております。提出日現在の執行役員は、以下の22名で構成されております。

専務執行役員	岡部 直明	主幹
専務執行役員	早川 好寛	内部監査室長
常務執行役員	長谷川 潔	日経アメリカ社社長
常務執行役員	永野 健二	マーケティング本部長
常務執行役員	岡崎 守恭	名古屋支社代表
常務執行役員	小嶋 健史	西部支社代表
常務執行役員	守屋 林司	特別企画室長、クロスメディア営業担当補佐
常務執行役員	木舟 一郎	総務局長兼新社屋建設本部副本部長、労務担当補佐
常務執行役員	細野 孝雄	大阪本社副代表兼大阪本社代表室長、製作部門担当補佐
常務執行役員	村上 一則	経理局長
常務執行役員	木本 芳樹	情報技術本部長
常務執行役員	青山 高博	クロスメディア営業担当補佐(大阪駐在)
執行役員	斎田 久夫	経営企画担当補佐、㈱日本経済新聞出版社専務取締役
執行役員	芹川 洋一	電波・電子戦略室長
執行役員	山下 啓一	日経ヨーロッパ社社長
執行役員	長谷川 俊男	電子新聞開発本部長付
執行役員	岡田 直敏	経営企画室長
執行役員	平田 育夫	論説委員長
執行役員	太田 一彦	東京本社製作局長兼技術研修センター長
執行役員	鳴沢 直樹	新事業統括室長
執行役員	酒井 綱一郎	グループ経営室長
執行役員	畠山 和春	国際担当補佐

役員の変動（平成21年 3月30日予定）

- ① 昇格取締役候補  
専務取締役 長田 公平 (現 常務取締役)
- ② 新任取締役候補  
取締役 岡田 直敏 (現 執行役員)  
取締役 鎌田 真一 (現 ㈱QUICK代表取締役社長)
- ③ 新任監査役候補  
監査役 池田 吉紀 (現 ㈱格付投資情報センター特別顧問)  
監査役 柴田 昌治 (現 日本ガイシ㈱代表取締役会長)
- ④ 退任予定取締役  
常務取締役 野村 尚宏 (顧問に就任予定)  
常務取締役 進藤 孝雄 (専務執行役員販売統括補佐に就任予定)  
常務取締役 中村 哲 (㈱日経首都圏印刷代表取締役社長に就任予定)
- ⑤ 退任予定監査役  
監査役 木下 進  
監査役 若月 三喜雄

- (注) 1. 新任監査役候補柴田昌治は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。  
2. 退任予定監査役若月三喜雄は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。